

УДК 339.13

Крушельницький Р.— ст. гр. БМм-51

Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

ФІНАНСОВИЙ КОНТРОЛІНГ У ТРАНСНАЦІОНАЛЬНИХ КОРПОРАЦІЯХ І ХОЛДИНГАХ

Науковий керівник: к. е. н., доцент Машлій Г. Б.

Krushelnyskyi R.

Ternopil Ivan Pul'uj National Technical University

FINANCIAL CONTROLLING IN TRANSNATIONAL CORPORATIONS AND HOLDINGS

Supervisor: Mashliy H. B.

Ключові слова: фінансовий контролінг, транснаціональні корпорації, холдинги.

Keywords: financial controlling, transnational corporations, holdings.

За сучасних умов ведення бізнесу компетенцію контролінгу на підприємстві дедалі частіше пов'язують із його інформаційною функцією. Зазвичай 20% інформації забезпечують 80% успіху компанії, тому є твердження, що успішна реалізація функцій контролінгу в ТНК і холдингах неможлива без впровадження дієздатних ERP-систем. Однак, досить часто впровадження таких систем не дає належного економічного ефекту, адже в невеликій компанії, яка розвивається, цілком достатньо використання можливостей програм 1С: Бухгалтерія та MS Excel.

Контрольну функцію фінансового контролінгу у транснаціональних корпораціях і холдингах здебільшого виконують працівники центрального апарату управління. При виході на ринок країн СНД менеджмент ТНК, як правило, прагне, побудувати стандартизовані бізнес-процеси за європейським зразком у дочірніх компаніях. При цьому часто з'являється додаткова ланка управління, що відповідає за ефективність функціонування компаній зони країн, а фінансовий контролер має подвійне підпорядкування, що може призводити до конфліктів інтересів.

Актуальним, на даному етапі, є питання доцільності впровадження, у сфері фінансового контролінгу, - аутсортингу. Хоча практики, згадуючи про комерційну таємницю, складність і численність бізнес-процесів і схильність консалтингових фірм до нехтування особливостями кожного підприємства, мають деякі заперечення.

З вищенаведеного можна зробити такі висновки:

1. Практика побудови бізнес-процесів, у дочірніх компаніях, за європейським зразком, може стати локомотивом розвитку моделі фінансового контролінгу, адже наразі в більшості таких компаній, він перебуває на початковій стадії функціонування.

2. Комплексний аутсортинг в ТНК і холдингах є недоцільним, так як контролінг в якості підсистеми, спрямований на підвищення ефективності бізнесу шляхом координації бізнес-процесів і досягнення ефекту синергії, від поєднання управлінських інструментів.

3. Впровадження ефективних систем управління ресурсами в транснаціональних корпораціях і холдингах – лише питання часу, адже це дасть можливість спрощення консолідації фінансової та управлінської звітності, підвищення рівня ведення бізнесу й пришвидшення бізнес-процесів.